

# Gefangen im System?

15.09.2025

**Das Beurteilungssystem im öffentlichen Dienst soll Leistung sichtbar machen und Beförderungen objektiv gestalten. Doch starre Vorgaben, subjektive Bewertungen und rechtliche Streitigkeiten gefährden Fairness und Motivation. Hier die ausführliche Auseinandersetzung zum Beitrag in DER KRIMINALIST Ausgabe Sept. / Okt. 2025.**

Das Beurteilungssystem für Beamte im öffentlichen Dienst, insbesondere die Anwendung einer Quotierung nach gaußscher Verteilung, ist ein zentraler Bestandteil der Karriereentwicklung, da Beförderungen oft direkt an die Beurteilungen gekoppelt sind. Während das System darauf abzielt, Leistungen zu bewerten, Transparenz zu schaffen und Spitzenleistungen zu fördern, bringt es auch erhebliche Herausforderungen mit sich. Ein wesentliches Problem ist das hohe Willkürpotenzial, das durch subjektive Einschätzungen und die starre Quotierung entsteht. Dieser Artikel beleuchtet die positiven und negativen Folgen des Systems, analysiert die Frage, ob eine Abkopplung der Beförderung von der Beurteilung sinnvoll wäre, und wägt die Vor- und Nachteile ab, mit besonderem Fokus auf Phänomene wie „innere Kündigung“, Demotivation, Dienst nach Vorschrift und das Willkürpotenzial.

## Positive Folgen des Beurteilungssystems

Das Beurteilungssystem bietet mehrere Vorteile, die darauf abzielen, die Leistung und Professionalität im öffentlichen Dienst zu fördern, so kann z.B. die Verknüpfung von Beurteilungen mit Beförderungen Beamte dazu anspornen, überdurchschnittliche Leistungen zu erbringen. Besonders ambitionierte Mitarbeiter sehen darin eine Chance, sich durch hervorragende Arbeit von der Masse abzuheben und ihre Karriere voranzutreiben. Die gaußsche Verteilung zwingt Vorgesetzte, Leistungen differenziert zu bewerten, wodurch besonders leistungsstarke Beamte identifiziert und gezielt gefördert werden können.

Ein formalisiertes Beurteilungssystem schafft klare Kriterien, die Beamten Orientierung geben, welche Erwartungen sie erfüllen müssen. Dies erhöht die Vergleichbarkeit von Leistungen innerhalb einer Behörde und macht Beförderungsentscheidungen nachvollziehbarer. Ein strukturiertes System kann Willkür und Vetternwirtschaft entgegenwirken, da Beförderungen an objektive Bewertungen gebunden sind.

Die Quotierung kann einen gesunden Wettbewerb fördern, der Beamte dazu anregt, sich von ihren Kollegen abzuheben. Dies kann die Produktivität steigern und Talente sichtbar machen, die für höhere Positionen geeignet sind.

Beurteilungen bieten die Möglichkeit, konstruktives Feedback zu geben, das Beamten hilft, ihre Stärken und Schwächen zu erkennen. Dies fördert die persönliche und berufliche Weiterentwicklung und ermöglicht eine gezielte Vorbereitung auf anspruchsvollere Aufgaben.

## Negative Folgen des Beurteilungssystems

Trotz der genannten Vorteile überwiegen in der Praxis häufig die negativen Folgen, insbesondere aufgrund der starren Quotierung nach gaußscher Verteilung und dem hohen Willkürpotenzial des Systems. Die Quotierung führt oft zu einem Gefühl der Ungerechtigkeit, da selbst Beamte mit hervorragenden Leistungen aufgrund der vorgegebenen Verteilung durchschnittlich oder schlecht bewertet werden können. Dies führt zu Frustration und einem emotionalen Rückzug, bekannt als „innere Kündigung“. Betroffene Beamte erfüllen nur noch die Mindestanforderungen und reduzieren ihr Engagement, was die Innovationskraft und Produktivität der Verwaltung beeinträchtigt. Die starre Verteilung und die enge Kopplung an Beförderungen mindern die Motivation vieler Beamter.

Da die Beurteilung nicht nur von der individuellen Leistung, sondern auch von der Vergleichsgruppe abhängt, fühlen sich viele machtlos gegenüber ihren Karrierechancen. Dies führt zu einer „Ellbogenmentalität“, die den Teamgeist und die kollegiale Zusammenarbeit schädigt. Langfristig verlieren Beamte den Anreiz, sich weiterzuentwickeln oder Fortbildungen wahrzunehmen. Beamte, die sich ungerecht behandelt fühlen, neigen dazu, nur noch das absolut Notwendige zu tun. Diese minimalistische Arbeitsweise hemmt Innovation und Kreativität, da Beamte Risiken scheuen und sich strikt an Vorgaben halten. Dies führt zu einer verstärkten Bürokratisierung, die die Effizienz der Verwaltung beeinträchtigen kann.

Wiederholt durchschnittliche oder schlechte Beurteilungen trotz guter Leistungen können dazu führen, dass qualifizierte Beamte die Verwaltung verlassen, etwa durch einen Wechsel in die freie Wirtschaft oder in weniger wettbewerbsintensive Bereiche. Zudem mindert ein als unfair wahrgenommenes System die Attraktivität des öffentlichen Dienstes für Nachwuchskräfte, was langfristig zu einem Fachkräftemangel führen kann.

Beamte richten ihre Arbeit oft an den formalen Bewertungskriterien aus, anstatt sich auf die tatsächlichen Bedürfnisse der Bürger oder die Effizienz der Verwaltung zu konzentrieren. Dies führt zu einer „Checklisten-Mentalität“ und kurzfristigem Denken, bei dem sichtbare Erfolge priorisiert werden, während langfristige, nachhaltige Projekte vernachlässigt werden.

Die Subjektivität der Beurteilungen, kombiniert mit der starren Quotierung, kann das Vertrauen in die Fairness und Kompetenz der Vorgesetzten untergraben. Beamte könnten den Eindruck gewinnen, dass Bewertungen eher auf persönlichen Beziehungen oder Vorurteilen basieren, was die Autorität der Führungsebene schwächt.

In leistungsstarken Teams kann die Quotierung dazu führen, dass selbst qualifizierte Beamte benachteiligt werden, da nur wenige Top-Bewertungen vergeben werden dürfen. Zudem besteht die Gefahr, dass bestimmte Gruppen (z. B. Frauen, ältere Beamte oder Minderheiten) durch unbewusste Vorurteile der Vorgesetzten systematisch schlechter bewertet werden.

Der hohe administrative Aufwand für die Erstellung und Rechtfertigung von Beurteilungen bindet Ressourcen, die anderweitig genutzt werden könnten. Zudem können Beamte, die sich ungerecht behandelt fühlen, rechtliche Schritte einleiten, was zusätzliche Kosten und Arbeitsaufwand verursacht.

Die Quotierung fördert einen individualistischen Wettbewerb, der die Zusammenarbeit in Teams untergräbt. Kollegen könnten sich als Konkurrenten wahrnehmen, was den Wissensaustausch und die kollegiale Unterstützung einschränkt. Beamte passen sich oft den Erwartungen der Vorgesetzten an, um bessere Beurteilungen zu erhalten, was Individualität und Kreativität hemmt. Die Angst vor schlechten Bewertungen führt zu einer risikoscheuen Haltung, die innovative Ansätze und die Anpassungsfähigkeit der Verwaltung einschränkt.

Das derzeitige Beurteilungssystem weist ein erhebliches Willkürpotenzial auf. Die gaußsche Verteilung zwingt Vorgesetzte, eine vorgegebene Anzahl von Beamten in niedrigere Bewertungskategorien einzuordnen, unabhängig von deren tatsächlicher Leistung. Dies führt zu einer künstlichen Differenzierung, die nicht immer die realen Leistungsunterschiede widerspiegelt. Zudem sind Beurteilungen oft von subjektiven Einschätzungen der Vorgesetzten geprägt, die durch persönliche Sympathien, Vorurteile oder informelle Netzwerke beeinflusst werden können. Diese Subjektivität, kombiniert mit der starren Verteilung, verstärkt das Gefühl der Ungerechtigkeit und untergräbt die Glaubwürdigkeit des Systems. Besonders in kleineren Abteilungen, wo die Vergleichsgruppe klein ist, kann dies zu besonders verzerrten Ergebnissen führen, da die Verteilung die tatsächlichen Leistungen nicht abbilden kann.

### **Abkopplung der Beförderung von der Beurteilung: Eine Abwägung**

Eine mögliche Reform des Beurteilungssystems wäre die Abkopplung der Beförderung von der Beurteilung. Diese Maßnahme würde bedeuten, dass Beförderungsentscheidungen nicht mehr primär auf den Ergebnissen der Beurteilungen basieren, sondern andere Kriterien, wie Qualifikationen, Berufserfahrung, spezifische Kompetenzen oder Eignungstests, stärker gewichtet werden. Im Folgenden werden die Vor- und Nachteile einer solchen Abkopplung abgewogen.

#### **Vorteile der Abkopplung**

Die Abkopplung würde den Druck auf Beamte verringern, da die Beurteilung nicht mehr unmittelbar ihre Karrierechancen bestimmt. Dies könnte die subjektive und willkürliche Natur der Beurteilungen entschärfen, da Vorgesetzte weniger stark gezwungen wären, eine starre Verteilung durchzusetzen, um Beförderungsquoten zu erfüllen. Beamte könnten sich stärker auf ihre tatsächliche Arbeit konzentrieren, anstatt sich an Bewertungskriterien anzupassen.

Durch die Berücksichtigung objektiverer Kriterien wie Qualifikationen, Fortbildungen oder nachweisbare Erfolge könnten Beförderungen gerechter und leistungsorientierter gestaltet werden. Dies würde das Risiko verringern, dass talentierte Beamte aufgrund einer ungünstigen Quotierung oder subjektiver Einschätzungen benachteiligt werden.

Ohne die direkte Kopplung an Beförderungen könnten Beurteilungen stärker auf konstruktives Feedback und die individuelle Weiterentwicklung ausgerichtet werden. Dies würde den Fokus von einer wettbewerbsorientierten Bewertung hin zu einer entwicklungsorientierten Kultur verschieben, die langfristig die Kompetenzen der Beamten stärkt.

Die Abkopplung könnte die negativen Folgen wie Demotivation, innere Kündigung und Dienst nach Vorschrift abmildern, da Beamte weniger das Gefühl hätten, dass ihre Karrierechancen von einem willkürlichen System abhängen. Dies könnte die Arbeitsmoral und das Engagement erhöhen.

Ohne den Druck, in der Beurteilung besser als Kollegen abzuschneiden, könnten Beamte stärker zusammenarbeiten und sich gegenseitig unterstützen, was die Teamkohäsion und die Effizienz der Verwaltung verbessern würde.

#### **Nachteile der Abkopplung**

Die enge Verknüpfung von Beurteilungen und Beförderungen dient als starker Anreiz für Beamte, Spitzenleistungen zu erbringen. Eine Abkopplung könnte diesen Anreiz schwächen, da die Beurteilung weniger Konsequenzen für die Karriere hätte. Dies könnte dazu führen, dass einige Beamte ihre Leistung reduzieren, da sie keine unmittelbare Belohnung in Form einer Beförderung erwarten.

Wenn Beurteilungen nicht mehr die Hauptgrundlage für Beförderungen sind, müssten alternative Kriterien etabliert werden. Die Entwicklung eines neuen, objektiven und transparenten Systems für Beförderungsentscheidungen könnte komplex und zeitaufwendig sein. Ohne klare Kriterien besteht die Gefahr, dass Beförderungen wieder willkürlicher oder von informellen Netzwerken abhängig werden.

Das derzeitige Beurteilungssystem ermöglicht eine gewisse Vergleichbarkeit der Leistungen innerhalb einer Behörde. Eine Abkopplung könnte diese Vergleichbarkeit erschweren, da Beurteilungen möglicherweise weniger standardisiert wären und andere Kriterien (z. B. Qualifikationen oder Tests) unterschiedlich gewichtet werden müssten.

Für leistungsstarke Beamte, die gute Beurteilungen erwarten, könnte die Abkopplung als enttäuschend empfunden werden, da ihre Leistungen nicht mehr direkt mit einer Beförderung belohnt werden. Dies könnte die Motivation dieser Gruppe beeinträchtigen.

### **Abwägung der Abkopplung**

Die Abkopplung der Beförderung von der Beurteilung bietet erhebliche Vorteile, insbesondere in Bezug auf die Reduzierung von Willkür, Druck und negativen Folgen wie Demotivation und innerer Kündigung. Sie könnte ein faires, entwicklungsorientiertes System fördern, das die Arbeitsmoral und Zusammenarbeit stärkt. Allerdings birgt sie auch Risiken, insbesondere den Verlust eines klaren Leistungsanreizes und die Herausforderung, ein neues, transparentes Beförderungssystem zu entwickeln. Um diese Nachteile zu minimieren, wäre es entscheidend, klare und objektive Kriterien für Beförderungen zu etablieren, die auf Qualifikationen, nachweisbaren Erfolgen und Eignung basieren. Ein hybrides Modell, bei dem Beurteilungen nur ein Teil der Beförderungsentscheidung sind, könnte ein Kompromiss sein, um die Vorteile beider Ansätze zu nutzen.

### **Wirkung gerichtlicher Urteile über Streitigkeiten bezüglich Beurteilungen**

Die Möglichkeit, Beurteilungen gerichtlich anzufechten, spielt eine zentrale Rolle im Umgang mit dem Willkürpotenzial und den wahrgenommenen Ungerechtigkeiten des Beurteilungssystems. Streitigkeiten über Beurteilungen, die vor Verwaltungsgerichten ausgetragen werden, entstehen häufig, wenn Beamte ihre Bewertungen als ungerecht, willkürlich oder diskriminierend empfinden. Gerichtliche Urteile in solchen Fällen haben weitreichende Auswirkungen auf die Beamten, die Verwaltung und die Gestaltung des Beurteilungssystems insgesamt. Sie können sowohl korrigierend wirken als auch neue Herausforderungen schaffen, die die Effizienz und das Vertrauen in das System beeinflussen.

### **Positive Wirkungen gerichtlicher Urteile**

Gerichtliche Überprüfungen zwingen Behörden, ihre Beurteilungsprozesse genauer zu dokumentieren und transparenter zu gestalten. Verwaltungsgerichte prüfen, ob Beurteilungen auf einer fundierten Tatsachenbasis beruhen, nachvollziehbar begründet sind und den Grundsätzen der Gleichbehandlung, Verhältnismäßigkeit und Rechtsstaatlichkeit entsprechen. Urteile, die eine Beurteilung aufheben, weil sie unzureichend begründet oder willkürlich ist, setzen einen Präzedenzfall, der Vorgesetzte dazu anhält, objektivere und fairere Bewertungskriterien anzuwenden. Dies kann die Qualität der Beurteilungen langfristig verbessern und das Vertrauen der Beamten in das System stärken, da sie sehen, dass ungerechte Bewertungen korrigiert werden können.

Ein weiterer positiver Effekt ist die Möglichkeit, systematische Ungleichheiten aufzudecken. Gerichte können beispielsweise feststellen, ob bestimmte Gruppen – etwa Frauen, ältere Beamte oder Minderheiten – durch unbewusste Vorurteile oder strukturelle Mängel benachteiligt werden. Solche Urteile können Behörden dazu veranlassen, ihre Bewertungsverfahren zu überarbeiten, etwa durch Schulungen zur Vermeidung von Bias oder die Einführung standardisierter Kriterien. Dies trägt dazu bei, die Gleichbehandlung zu fördern und die Glaubwürdigkeit des Systems zu erhöhen.

Zudem bieten gerichtliche Verfahren den Beamten ein Instrument zur Wahrung ihrer Rechte. Die Möglichkeit, gegen eine als unfair empfundene Beurteilung vorzugehen, vermittelt ein Gefühl von Rechtssicherheit und schützt vor willkürlicher Behandlung. Dies kann die Motivation der Beamten stärken, da sie wissen, dass sie nicht völlig der Subjektivität ihrer Vorgesetzten ausgeliefert sind. In Einzelfällen können erfolgreiche Klagen auch dazu führen, dass Beurteilungen korrigiert oder Beförderungsentscheidungen neu überprüft werden, was die Karrierechancen der betroffenen Beamten verbessern kann.

### **Negative Wirkungen gerichtlicher Urteile**

Trotz dieser positiven Aspekte sind gerichtliche Auseinandersetzungen mit erheblichen Nachteilen verbunden. Für Beamte sind solche Verfahren zeitaufwendig, emotional belastend und oft mit hohen finanziellen Kosten verbunden, insbesondere wenn sie einen Anwalt beauftragen. Selbst bei einem positiven Urteil bleibt die berufliche Zusammenarbeit in der Behörde häufig belastet, da Klagen das Vertrauensverhältnis zu Vorgesetzten und Kollegen nachhaltig schädigen können. Dies kann zu einem angespannten Arbeitsklima führen, das die Teamdynamik und die Produktivität beeinträchtigt.

Aus Sicht der Verwaltung erhöhen Gerichtsverfahren den administrativen Aufwand erheblich. Die Vorbereitung auf solche Verfahren – einschließlich der Dokumentation, Begründung und Verteidigung der Beurteilung – bindet personelle und finanzielle Ressourcen, die anderweitig für die eigentliche Verwaltungsarbeit genutzt werden könnten. Häufige Klagen können zudem die Autorität der Vorgesetzten untergraben, insbesondere wenn Urteile die Beurteilung als fehlerhaft oder willkürlich einstufen. Dies führt zu einer defensiven Haltung bei Vorgesetzten, die aus Angst vor Klagen dazu neigen können, weniger differenzierte oder risikoscheue Bewertungen zu erstellen. Solche „Sicherheitsbewertungen“ reduzieren die Aussagekraft des Systems und können dazu führen, dass tatsächliche Leistungsunterschiede nicht mehr angemessen erfasst werden.

Ein weiteres Problem ist, dass gerichtliche Urteile oft nur Einzelfälle korrigieren, ohne die zugrunde liegenden strukturellen Schwächen des Systems, wie die starre gaußsche Verteilung oder die Subjektivität der Bewertungen, zu beheben. Wenn ein Beamter eine Beurteilung erfolgreich anfechtet, kann dies Auswirkungen auf die Vergleichsgruppe haben, da die Quotierung eingehalten werden muss. Dies führt dazu, dass andere Beamte nach unten korrigiert werden, um die Verteilung auszugleichen, was das Gefühl der Ungerechtigkeit bei Kollegen verstärkt und die Teamkohäsion weiter schwächt.

### **Langfristige Auswirkungen und Herausforderungen**

Langfristig können gerichtliche Urteile eine Reform des Beurteilungssystems anstoßen, indem sie auf systematische Mängel hinweisen, wie etwa die mangelnde Objektivität oder die unzureichende Dokumentation von Bewertungen. Sie können Behörden dazu zwingen, klarere Kriterien, standardisierte Verfahren und Schulungen für Vorgesetzte einzuführen, um die Willkür zu reduzieren. Allerdings besteht die Gefahr, dass häufige Klagen zu einer Überregulierung der Beurteilungsprozesse führen. Vorgesetzte könnten dazu übergehen, übermäßig standardisierte oder bürokratische Bewertungen zu erstellen, um rechtliche Risiken zu minimieren. Dies würde die Flexibilität und Aussagekraft des Systems einschränken und könnte die Identifizierung von Spitzenleistungen erschweren.

Ein weiteres Problem ist die potenzielle Eskalation von Konflikten innerhalb der Behörde. Erfolgreiche Klagen können bei Kollegen, die keine rechtlichen Schritte eingeleitet haben, zu Neid oder Spannungen führen, insbesondere wenn die Korrektur einer Beurteilung die Verteilung innerhalb der Vergleichsgruppe verändert. Dies verstärkt die Wahrnehmung eines unfairen Systems und kann die Motivation und das Vertrauen in die Verwaltung weiter untergraben.

Zusätzlich können gerichtliche Verfahren die Attraktivität des öffentlichen Dienstes als Arbeitgeber beeinträchtigen. Häufige Streitigkeiten signalisieren potenziellen Nachwuchskräften, dass das Beurteilungssystem als unfair wahrgenommen wird, was die Rekrutierung von Talenten erschwert. Gleichzeitig können sie die Verwaltung dazu zwingen, Ressourcen von der eigentlichen Arbeit auf die Abwehr von Klagen zu verlagern, was die Effizienz und Innovationskraft der Behörden langfristig beeinträchtigt.

### **Reformansätze im Kontext gerichtlicher Urteile**

Um die negativen Auswirkungen gerichtlicher Streitigkeiten zu minimieren, wäre es sinnvoll, die Ursachen für Klagen – insbesondere das Willkürpotenzial und die Subjektivität der Beurteilungen – direkt anzugehen. Dies könnte durch die Einführung objektiverer Bewertungskriterien, klarer Dokumentationspflichten und regelmäßiger Schulungen für Vorgesetzte erreicht werden. Zudem könnte ein internes Mediationsverfahren eingeführt werden, um Streitigkeiten vor einer gerichtlichen Eskalation zu klären. Solche Maßnahmen würden nicht nur die Anzahl der Klagen reduzieren, sondern auch das Vertrauen in das Beurteilungssystem stärken.

Insgesamt verdeutlichen gerichtliche Urteile die Schwächen des derzeitigen Beurteilungssystems und unterstreichen die Notwendigkeit einer Reform. Sie bieten die Chance, die Fairness und Transparenz zu verbessern, stellen jedoch gleichzeitig eine Belastung für die Verwaltung und das Arbeitsklima dar. Eine strukturelle Überarbeitung des Systems, die die Ursachen für Streitigkeiten minimiert, ist daher unerlässlich, um die negativen Folgen zu verringern und die positiven Aspekte des Systems zu stärken.

### **Abwägung der positiven und negativen Folgen**

Das Beurteilungssystem zielt darauf ab, Leistungsträger zu fördern, Transparenz zu schaffen und eine Feedbackkultur zu etablieren. Es kann ambitionierte Beamte motivieren, klare Strukturen für Beförderungen schaffen und Talente sichtbar machen. In einem idealen Szenario trägt es zu einer meritokratischen Karriereentwicklung bei und unterstützt die Weiterentwicklung der Verwaltung.

Die starre Quotierung nach gaußscher Verteilung und das hohe Willkürpotenzial führen jedoch häufig dazu, dass selbst leistungsstarke Beamte benachteiligt werden, da nur eine begrenzte Anzahl an Top-Bewertungen vergeben werden kann. Dies erzeugt Frustration, Demotivation und ein Gefühl der Ungerechtigkeit, was zu innerer Kündigung, Dienst nach Vorschrift und einem Verlust von Talenten führt. Die Subjektivität der Beurteilungen, der hohe administrative Aufwand und die Förderung von Konformität verstärken diese Probleme zusätzlich. Gerichtliche Streitigkeiten über Beurteilungen verschärfen diese Probleme weiter, indem sie Ressourcen binden und das Vertrauen in das System untergraben. Langfristig schadet dies der Innovationskraft, Effizienz und Attraktivität des öffentlichen Dienstes.

Die positiven Absichten des Systems – Leistungsträger zu fördern und Transparenz zu schaffen – werden durch die negativen Folgen oft untergraben. Das hohe Willkürpotenzial, verursacht durch subjektive Einschätzungen und die starre Verteilung, untergräbt die Glaubwürdigkeit des Systems und führt zu einer Kultur des Misstrauens. Die Förderung von Wettbewerb kann zwar kurzfristig die Produktivität steigern, führt jedoch langfristig zu einem ungesunden Arbeitsklima und einer Schwächung der Teamkohäsion. Gerichtliche Urteile verdeutlichen diese Schwächen und erhöhen den Druck auf die Verwaltung, ohne die zugrunde liegenden Probleme systematisch zu lösen.

### **Fazit und Reformvorschläge**

Das Beurteilungssystem mit Quotierung nach gaußscher Verteilung und die enge Kopplung an Beförderungen haben das Potenzial, Leistungsträger zu fördern und klare Strukturen zu schaffen. In der Praxis überwiegen jedoch die negativen Folgen, da die starre Verteilung und das hohe Willkürpotenzial zu Frustration, Demotivation und einer ineffizienten Verwaltung führen. Phänomene wie innere Kündigung, Dienst nach Vorschrift, Verlust von Talenten, Erosion der Vertrauenskultur und häufige gerichtliche Streitigkeiten stellen erhebliche Herausforderungen dar.

Die Abkopplung der Beförderung von der Beurteilung könnte ein vielversprechender Ansatz sein, um die negativen Folgen zu minimieren, insbesondere das Willkürpotenzial und die damit verbundenen Ungerechtigkeitsgefühle. Sie würde den Druck auf Beamte reduzieren, die Zusammenarbeit fördern und eine entwicklungsorientierte Feedbackkultur stärken. Allerdings erfordert sie die Entwicklung eines neuen, transparenten Beförderungssystems, um den Verlust von Leistungsanreizen und Vergleichbarkeit zu vermeiden.

Um die Vorteile des Systems zu maximieren und die negativen Folgen zu minimieren, wären folgende Reformen denkbar:

- **Abschaffung der Quotierung:**  
Ein leistungsorientiertes System, das die tatsächlichen Leistungen würdigt, anstatt künstlich zu quotieren, könnte die Fairness erhöhen und die Anzahl gerichtlicher Streitigkeiten reduzieren.
- **Objektive Kriterien:**  
Klare, transparente und nachvollziehbare Bewertungskriterien würden das Vertrauen in das System stärken und das Willkürpotenzial verringern, was die Wahrscheinlichkeit von Klagen senken könnte.



- **Förderung von Feedback und Entwicklung:**  
Beurteilungen sollten stärker auf konstruktives Feedback und individuelle Weiterentwicklung ausgerichtet sein, anstatt ausschließlich auf Wettbewerb und Beförderungen.
- **Teamorientierte Bewertungen:**  
Die Berücksichtigung von Teamleistungen könnte die Zusammenarbeit fördern und die negativen Auswirkungen des individualistischen Wettbewerbs abmildern.
- **Hybrides Beförderungssystem:**  
Beurteilungen könnten als ein Kriterium unter mehreren (z. B. Qualifikationen, Erfahrung, Eignungstests) für Beförderungen herangezogen werden, um die Vorteile der Leistungsorientierung zu bewahren, ohne die negativen Folgen der starren Kopplung.
- **Interne Mediationsverfahren:**  
Die Einführung von Mediationsmechanismen könnte Streitigkeiten über Beurteilungen vor einer gerichtlichen Eskalation klären, um den Aufwand und die Belastungen für beide Seiten zu reduzieren.

Ein solches reformiertes System könnte die Motivation und Innovationskraft der Beamten stärken, die Effizienz der Verwaltung steigern und den öffentlichen Dienst als Arbeitgeber attraktiver machen, indem es das hohe Willkürpotenzial und die Anzahl gerichtlicher Streitigkeiten minimiert.

Kontakt:

Peter Alexander Meißner

---

#### Was denken Sie?

Welche Erfahrungen haben Sie mit dem Beurteilungs- und Beförderungssystem im öffentlichen Dienst gemacht? Fühlen Sie sich fair beurteilt – oder gefangen im System? Teilen Sie Ihre Meinung mit uns – gerne auch anonym. Schreiben Sie uns gerne eine **E-Mail**.

---

Schlagwörter

Bund

diesen Inhalt herunterladen: [PDF](#)