



Röttinger, Raphael

Führen von Einsatzorganisationen in der Chaosphase. Wie die Zusammenarbeit zwischen Polizei, Feuerwehr, Rettungsdienst und Spezialkräften gelingt

Springer Gabler, Wiesbaden 2025, Tb., 252 S., 49,99 €

ISBN 978-3658460969

Der Titel verspricht eine Auseinandersetzung mit der wohl anspruchsvollsten Phase eines Einsatzes: Entscheidungen unter Zeitdruck, mit lückenhaftem Lagebild und im Zusammenspiel mehrerer Organisationen. Raphael Röttinger führt die Perspektiven von Polizei, Feuerwehr und Rettungsdienst zusammen: Aufgaben, Führungsstrukturen und Schnittstellen der beteiligten Organisationen werden verständlich erklärt. Der eigentlichen Chaosphase widmet sich das Buch dagegen weniger ausführlich. Viele Führungsgrundsätze werden eher allgemein dargestellt, die besonderen Herausforderungen dynamischer Einsatzlagen nur am Rande behandelt. Als Einführung in die organisationsübergreifende Einsatzführung erfüllt der Band jedoch seinen Anspruch.

Rezension aus: DK 7-8/2026

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
	Literatur	4
2	Katastrophe, Großschadensereignis, Anschlag: Merkmale und theoretische Konzepte	5
2.1	Katastrophe und Großschadenslage: Begriffsentwicklung und Begriffsdefinition	6
2.1.1	Katastrophenbegriff	7
2.1.2	Definition der Großschadenslage	10
2.1.3	Charakteristika von Großschadenslagen	11
2.2	Anschlagslagen	13
2.2.1	Typisierung von Anschlagslagen	14
2.2.2	Besondere Anschlagsformen	21
	Literatur	25
3	Aktuelle Bedrohungslage	29
3.1	Äußere Sicherheit	30
3.2	Innere Sicherheitslage	32
3.2.1	Politisch motivierte Straftaten, Extremismus, Terrorismus	32

3.2.2	Extremistische Gewalt nach Phänomenbereichen	33
3.2.3	Bedrohungspotenzial anderer Kriminalitätsbereiche	39
3.2.4	Folgerung	42
	Literatur	43
4	Umweltfaktoren	47
4.1	Wetterfaktoren	48
4.2	Tages- bzw. Nachtzeit	51
4.3	Örtliche Begebenheiten und Gelände	52
	Literatur	55
5	Einsatzkräfte und Einsatzgrundsätze	57
5.1	Einsatzziele, -grundsätze und Ressourcen der Feuerwehr	59
5.1.1	Einsatzziele der Feuerwehr	60
5.1.2	Einsatzgrundsätze der Feuerwehr	61
5.1.3	Ressourcen der Feuerwehr	62
5.2	Einsatzgrundsätze, -ziele und Ressourcen der Rettungsdienste	65
5.2.1	Einsatzgrundsätze der Rettungsdienste	68
5.2.2	Einsatzziele der Rettungsdienste	69
5.2.3	Ressourcen der Rettungsdienste	70
5.3	Einsatzgrundsätze, -ziele und Ressourcen der Polizei	71
5.3.1	Einsatzgrundsätze der Polizei	72
5.3.2	Einsatzziele der Polizei	73
5.3.3	Ressourcen der Polizei	73
5.4	Einsatz der Bundeswehr im Innern	74
5.4.1	Rechtsauffassung zum Inlandseinsatz der Bundeswehr	76
5.4.2	Aktuelle Entwicklung	77
5.4.3	Unterstützungsmöglichkeiten der Bundeswehr im Sinne der Terrorabwehr	79
5.4.4	Praktische Implikationen und Folgerung	82
5.5	Technisches Hilfswerk	85
5.5.1	Einsatzgrundsätze des Technischen Hilfswerks	85

5.5.2	Einsatzziele des Technischen Hilfswerks	86
5.5.3	Ressourcen des Technischen Hilfswerks	87
5.6	Notfallseelsorge	88
5.6.1	Einsatzgrundsätze der Notfallseelsorge	89
5.6.2	Einsatzziele der Notfallseelsorge	90
5.6.3	Ressourcen der Notfallseelsorge	91
5.7	Zwischenfazit	92
	Literatur	94
6	Schnittstellenproblematiken und das Führen im Chaos	99
6.1	Führen im Chaos: Theorie der Führung	100
6.1.1	Führungsdefinition und Merkmale von Führung	102
6.1.2	Der Führungsprozess und die strukturierende Befehlsausgabe	108
6.1.3	Führungssystemebenen und Schnittstellen	113
6.2	Führen im Chaos: Ersteintreffende Kräfte	119
6.2.1	Ersteintreffende Kräfte der Polizei	119
6.2.2	Ersteintreffende Kräfte des Rettungsdienstes	123
6.2.3	Ersteintreffende Kräfte der Feuerwehr	124
6.3	Führen im Chaos: taktische Medizin und die Zusammenarbeit mit polizeilichen Einsatzkräften	125
6.3.1	Definition, Hintergrund und Entwicklung der taktischen Verwundeten-Versorgung	125
6.3.2	Phasen der Verwundetenversorgung nach dem TCCC-Konzept	127
6.3.3	Entwicklung der Verwundungs- und Todesursachenmuster nach Einführung der Tactical Combat Casualty Care	133
6.3.4	Neuerungen in der taktischen Medizin	135
6.3.5	Tactical Combat Casualty Care und die Anwendung durch polizeiliche Anwender und Spezialeinsatzkommandos	138
6.4	Schnittstellen und Einsatzlehren am Beispiel komplexer Szenarien	142
6.5	Führen im Chaos: Einsatzleitung und Krisenstab	152

6.6	Führung im Chaos: Presse- und Öffentlichkeitsarbeit	153
	Literatur	163
7	Ausgewählte Schadenslagen und besondere Herausforderungen	169
7.1	Allgemeine und besondere Herausforderungen in Großschadenslagen	170
7.1.1	Großschadenslage Hochwasser in Eschweiler	172
7.1.2	Allgemeine Herausforderungen in Großschadenslagen	174
7.1.3	Besondere Herausforderungen	175
7.2	Bewältigungsstrategien bei Sicherheitsbedrohungen in CBRN-Einsätzen	177
7.2.1	Voraussetzung eines CBRN-Einsatzes	177
7.2.2	Konkrete Maßnahmen bei einem CBRN-Einsatz	179
7.2.3	Das Projekt „rescEU CBRN-Dekontaminationskapazität“	180
7.2.4	Krisenkommunikation während eines CBRN-Einsatzes	181
7.2.5	Fallbeispiel: CBRN-Einsatz bei einem Anschlag auf ein Fußballstadion	183
7.2.6	Die Fußball-Europameisterschaft, 2024 als mögliches Anschlagsziel	186
7.2.6.1	Die aktuelle Sicherheitssituation im deutschen Fußball	187
7.2.6.2	Die Sicherheitslage mit Blick auf die Europameisterschaft 2024	190
	Literatur	192
8	Lösungsansätze	195
8.1	Schnittstellenprobleme und Lösungsansätze aus feuerwehrtechnischer Sicht	196
8.2	Schnittstellenprobleme und Lösungsansätze aus rettungsdienstlicher Sicht	198

8.3	Schnittstellenprobleme und Lösungsansätze aus polizeilicher Sicht	202
	Literatur	204
9	Fazit	205

Rezensionsexemplar
Nur zum persönlichen Gebrauch